

# ADMINISTRATION PUBLIQUE (PAP)

## Cours en administration publique (PAP) sont offerts par la Faculté des sciences sociales

### PAP 1301 Introduction to Public Administration (3 units)

Fundamental principles underpinning the role, structure and the operation of the Canadian Public administration. The relationship between the Public Service and its socio-political environment. Contemporary issues in public administration.

**Course Component:** Lecture

### PAP 1701 Introduction à l'administration publique (3 crédits)

Principes fondamentaux régissant le rôle, la structure et le fonctionnement de l'administration publique canadienne. Les relations entre l'administration publique et son environnement socio-politique. Étude de certains des grands enjeux contemporains de l'administration publique.

**Volet :** Cours magistral

### PAP 2300 Introduction to Public Policy Analysis (3 units)

Analysis of the policy-making process. Political and discursive factors shaping the public agenda and the formulation of public policy. Theories and processes of decision-making. Factors affecting the choice and the implementation of public policies.

**Course Component:** Lecture

Prerequisite: PAP 1301 or 18 university units.

### PAP 2320 Introduction to Public Management (3 units)

Study of the managerial dimension of public administration. Role and functions of public managers: planning, decision-making and evaluation, human resources management, budget management and control, leadership and information and technology management. Nature and distinct environment of public management compared to management in the private sector: traditional public administration and the new public management. Contemporary issues in public management.

**Course Component:** Lecture

Prerequisite: PAP 1301 or 18 university units.

### PAP 2700 Introduction à l'analyse des politiques publiques (3 crédits)

Analyse du processus de production des politiques. Facteurs politiques et discursifs ayant un impact sur le développement de l'agenda et la formulation des problèmes de politique publique. Théories et processus de prise de décision. Facteurs influençant le choix et la mise en oeuvre des politiques publiques.

**Volet :** Cours magistral

Préalable : PAP 1701 ou 18 crédits universitaires.

### PAP 2720 Introduction à la gestion publique (3 crédits)

Étude de la dimension managerielle de l'administration publique. Rôle et fonctions du gestionnaire public : planification, prise de décision et évaluation, gestion du personnel, gestion budgétaire contrôle des ressources, leadership et gestion de la technologie et de l'information. Nature et contexte particulier de la gestion publique en comparaison à la gestion privée : l'administration publique traditionnelle et le nouveau management public. Problèmes contemporains en gestion publique.

**Volet :** Cours magistral

Préalable : PAP 1701 ou 18 crédits universitaires.

### PAP 3310 Research Methods in Public Administration (3 units)

Study of research methods used in research in public administration, such as surveys, case studies, interviews, content analysis, etc. Epistemological issues and critical examination of the methodological content of some studies in public administration and public policy.

**Course Component:** Lecture

Prerequisite: SCS 2150.

### PAP 3325 Gender and Public Policy (3 units)

Participation of women in the formulation of public policies. Public policies seeking gender equality and seeking to improve the situation of women. Principles and methods for gender-based analysis of the impact of public policies on women.

**Course Component:** Lecture

Prerequisite: PAP 1301 or 54 university units.

### PAP 3340 Human Resources in Public Organizations (3 units)

Study of the normative and institutional foundations of the management of personnel in public administration, including the non partisan nature of the Public Service, the merit principle, and employment equity. Policies, principles and approaches related to the main dimensions of human resources management: planning, recruitment, performance evaluation, training and development. Labour relations in the public sector. The Senior Public Service.

**Course Component:** Lecture

Prerequisite: PAP 1301 or 54 university units.

### PAP 3345 Governance and the Nonprofit Sector (3 units)

An examination of the nature and evolution of the relations between the state and the nonprofit sector. Contemporary debates on the notion of social capital. Critical examination of the relationship between volunteer or nonprofit activities and social and democratic development. Analysis of public policy dealing with the nonprofit sector.

**Course Component:** Lecture

Prerequisite: PAP 1301 or 54 university units.

### PAP 3350 Sectoral Issues in Public Policy (3 units)

Consolidation and mobilization of theoretical knowledge through selected sectoral public policy, which may vary according to contemporary issues in Canadian public administration.

**Course Component:** Lecture

Prerequisite: PAP 2300.

### PAP 3355 Budgetary Policy and Public Finance (3 units)

Principles and processes of financial management in the public sector. Development of the annual budget. Parliamentary control and systems of budgetary management. Role and nature of external and internal auditing. Alternative methods for funding public services. History and analysis of Canadian budgetary policies.

**Course Component:** Lecture

Prerequisite: PAP 1301 or 54 university units.

### **PAP 3360 Managing Difference (3 units)**

Issues associated with the promotion and management of social and cultural differences in public organizations. Theories used to understand cross-cultural and gender relations. Cross-cultural communication. Approaches and techniques for managing intercultural differences in organizations. Policies regarding under-representation, discrimination and equity in public organizations.

**Course Component:** Lecture

Prerequisite: PAP 1301 or 54 university units.

### **PAP 3365 Law and Public Administration (3 units)**

Origins, principles and nature of administrative law. Constitutional and administrative rules affecting the operation of public organizations in Canada. Nature and role of administrative tribunals. The rights of citizens and users of public services.

**Course Component:** Lecture

Prerequisite: PAP 1301 or 54 university units.

### **PAP 3370 Theory of Public Organisations (3 units)**

Study of the main movements and schools in organizational theory, especially in relation to the public sector and the bureaucracy. Organisational design and analysis in the public sector. Organisational change in the public sector. Contemporary debates about the new organizational forms of the public sector.

**Course Component:** Lecture

Prerequisite: PAP 1301 or 54 university units.

### **PAP 3710 Méthodes de recherche en administration publique (3 crédits)**

Étude de méthodes associées à la recherche en administration publique, telles que l'enquête par sondage, l'étude de cas, l'entrevue, l'analyse de contenu, etc. Questions épistémologiques et examen critique du contenu méthodologique de certains travaux de recherche en administration publique et politiques publiques.

**Volet :** Cours magistral

Préalable : SCS 2550.

### **PAP 3725 Genre et politiques publiques (3 crédits)**

Participation des femmes à l'élaboration des politiques publiques. Politiques gouvernementales visant à l'égalité entre les sexes et l'amélioration de la situation des femmes. Principes et méthodes de l'analyse des impacts différenciés des politiques publiques en fonction du sexe.

**Volet :** Cours magistral

Préalable : PAP 1701 ou 54 crédits universitaires.

### **PAP 3740 Les ressources humaines dans les organisations publiques (3 crédits)**

Étude des fondements normatifs et institutionnels de la gestion du personnel de l'administration publique, notamment le caractère non partisan de la Fonction publique, le principe du mérite, et l'équité en matière d'emploi. Politiques, principes et approches se rattachant aux principales dimensions de la gestion du personnel : planification, recrutement, évaluation de la performance, formation et développement. Les relations de travail dans le secteur public. La haute fonction publique.

**Volet :** Cours magistral

Préalable : PAP 1701 ou 54 crédits universitaires..

### **PAP 3745 Gouvernance et secteur communautaire (3 crédits)**

Examen de l'évolution et de la nature des relations entre le secteur communautaire et l'administration publique. Débats contemporains sur la notion de capital social et examen critique de l'importance des activités bénévoles pour le développement social et démocratique. Analyse des politiques gouvernementales à l'égard du secteur bénévole.

**Volet :** Cours magistral

Préalable : PAP 1701 ou 54 crédits universitaires.

### **PAP 3750 Enjeux sectoriels en politiques publiques (3 crédits)**

Approfondissement des connaissances et mobilisation des théories acquises à travers l'étude de secteur de politique publique sélectionnés et pouvant varier au gré des enjeux auxquels font face les administrations publiques canadiennes.

**Volet :** Cours magistral

Préalable : PAP 2700.

### **PAP 3755 Politique budgétaire et finances publiques (3 crédits)**

Principes et processus encadrant la gestion des finances publiques. Développement du budget annuel. Contrôle parlementaire et système de gestion des dépenses. Rôle et nature de la vérification interne et externe. Modes de financement des services publics. Histoire et analyse de la politique budgétaire canadienne.

**Volet :** Cours magistral

Préalable : PAP 1701 ou 54 crédits universitaires.

### **PAP 3760 Gestion de la différence (3 crédits)**

Les enjeux associés à la promotion et à la gestion de la différence culturelle et sociale dans les organisations publiques. Théories servant à l'analyse des relations inter-culturelles et des rapports sociaux de sexe. Communication inter-culturelle. Approches et techniques en matière de gestion de la différence dans les organisations. Politiques à l'égard de la sous-représentation, la discrimination, et l'équité dans les organisations publiques.

**Volet :** Cours magistral

Préalable : PAP 1701 ou 54 crédits universitaires.

### **PAP 3765 Droit et administration publique (3 crédits)**

Origines, principes et nature du droit administratif. Fondements constitutionnels des pouvoirs de l'administration publique. Statut juridique de la fonction publique et règles de base régissant les organismes publics au Canada. Nature et rôle des tribunaux administratifs. Fonction administrative et pouvoir discrétionnaire. Droits des citoyens et des usagers des services publics.

**Volet :** Cours magistral

Préalable : PAP 1701 ou 54 crédits universitaires.

### **PAP 3770 Théorie de l'organisation publique (3 crédits)**

Étude des principaux mouvements et des écoles de pensée en théorie des organisations, particulièrement en relation au secteur public et à la bureaucratie. L'analyse et le design organisationnel dans le secteur public. Le changement dans les organisations. Enjeux contemporains liés aux nouvelles formes organisationnelles du secteur public.

**Volet :** Cours magistral

Préalable : PAP 1701 ou 54 crédits universitaires.

### **PAP 4194 Indigenous Governance in Canada (3 units)**

Processes and structures through which Indigenous communities govern themselves within and outside of the Canadian state system. Examination of precontact political structures, consequences of colonialism on Indigenous governance, and contemporary issues related to Indigenous-state relations. (CAN)

**Course Component:** Seminar

Prerequisite: POL 2101 or 54 university course units. Also offered as POL 4194.

### **PAP 4310 Principles, Processes and Methods of Evaluation (3 units)**

Approaches and methods used in the evaluation of public services and programs. The selection of norms and criteria. Development of indicators. Planning and implementation of the evaluation. Analysis and presentation of results. The political, social, and administrative context of evaluation. Limits in the use of evaluations.

**Course Component:** Lecture

Prerequisites: PAP 1301 or PAP 2300 and 51 university units.

### **PAP 4315 Public Policy Analysis (3 units)**

Examination of political theories used for the analysis of public policies: neo-pluralism and the influence of interest groups, neo-institutionalism, political economy, rational choice theory, post-positivism and discourse theory. Specific public policies are analysed in order to illustrate the application of the different theories.

**Course Component:** Lecture

Prerequisites: PAP 3350 and 51 university units.

### **PAP 4320 Negotiation, Collaboration and Private-Public Partnerships (3 units)**

Theories and approaches to negotiation. Interest-based negotiation. Models and determinants of collaboration. Examination of different models of public service delivery based on partnerships between the public sector and the private or nonprofit sectors. Administrative and socio-political issues associated with public-private partnerships.

**Course Component:** Lecture

Prerequisites: PAP 1301 or PAP 2300 and 51 university units.

### **PAP 4330 Administrative Reforms (3 units)**

Analysis of the administrative reforms of the last decades and their consequences. Political and institutional factors affecting reforms in public administrations. Initiatives regarding the modernization of the comptrollership function and performance-based management. Comparisons with other countries.

**Course Component:** Lecture

Prerequisites: PAP 1301 or PAP 2300 and 51 university units.

### **PAP 4340 Selected Topic in Public Policy (3 units)**

This course will focus on a selected theme in the field of public policy. Amongst examples of themes that could be selected, we find: aboriginal policy, health policy, industrial policy, cultural policy, language policy, and education policy.

**Course Component:** Lecture

Prerequisites: PAP 1301 or PAP 2300 and 51 university units.

### **PAP 4350 Project Management in the Public Sector (3 units)**

Fundamentals of project management. Project design, coordination and evaluation in the public sector. Methods and techniques of project management.

**Course Component:** Seminar

Prerequisites: PAP 1301 or PAP 2300 and 51 university units.

### **PAP 4355 Ethics and Public Affairs (3 units)**

Examination of the use of ethical reasoning for understanding contemporary problems in public administration and public policies. Examination of the norms associated with the ethical behavior of politicians and public servants in democratic societies as well as the institutions concerned with the upholding of ethical standards in public life.

**Course Component:** Lecture

Prerequisite: 54 university units.

### **PAP 4360 Seminar in Strategic Public Management (3 units)**

Fundamentals of strategic management. Approaches and tools for the design, implementation and evaluation of an organization's strategy. Role and limits of strategic planning in the public sector.

**Course Component:** Seminar

Reserved for students registered in the Major or Honours in Specialization programs in Public Administration and having completed a minimum of 81 university units.

### **PAP 4365 Integration Seminar in Public Administration (3 units)**

This seminar allows students completing an honours program with specialization in public administration to apprehend the field of public administration in a more integrated and global manner. The main theories and contributions having shaped the development of public administration as a field of study, particularly in Canada, are examined.

**Course Component:** Seminar

Reserved for students registered in the Major or Honours programs in Public Administration and having completed a minimum of 81 university units.

### **PAP 4594 Gouvernance autochtone au Canada (3 crédits)**

Processus et structures par lesquels les communautés autochtones se gouvernent à l'intérieur et à l'extérieur du système étatique canadien. Examen des structures politiques précontact, conséquences du colonialisme sur la gouvernance autochtone, et enjeux contemporains liés aux relations entre l'État et les peuples autochtones. (CAN)

**Volet :** Séminaire

Préalable : POL 2501 ou 54 crédits de cours universitaires. Aussi offert sous la cote POL 4594.

### **PAP 4710 Principes, processus et méthodes d'évaluation (3 crédits)**

Approches et méthodes utilisées pour l'évaluation des services et programmes publics. Choix des critères et des normes. Développement des indicateurs. Planification et mise en oeuvre de l'évaluation. Présentation des résultats de l'évaluation. Le contexte politique, social et administratif de l'évaluation. Les limites de l'approche évaluative.

**Volet :** Cours magistral

Prélabes : PAP 1701 ou PAP 2700 et 51 crédits universitaires.

### **PAP 4715 Analyse des politiques publiques (3 crédits)**

Examen des théories politiques servant à l'analyse des politiques publiques : le néo-pluralisme et l'influence des groupes de pression, le néo-institutionnalisme, l'économie politique, la théorie des choix rationnels, le post-positivisme et l'analyse du discours. Des cas concrets de politiques publiques sont analysés pour illustrer la mise en pratique de chaque approche théorique.

**Volet :** Cours magistral

Prélabes : PAP 3750 et 51 crédits universitaires.

### **PAP 4720 Négociation, collaboration et partenariats privés-publics (3 crédits)**

Théories et approches de la négociation. Négociation fondée sur les intérêts. Modèles et déterminants de la collaboration. Examen des modèles d'offre de services publics fondés sur des partenariats avec les organismes des secteurs privés et communautaire. Enjeux socio-politiques et administratifs associés aux partenariats privés-publics.

**Volet :** Séminaire

Préalables : PAP 1701 ou PAP 2700 et 51 crédits universitaires.

### **PAP 4730 Réformes administratives (3 crédits)**

Analyse des réformes administratives des dernières décennies et de leurs conséquences. Facteurs politiques et institutionnels affectant le changement dans l'administration publique. Initiatives en matière de modernisation de la fonction de contrôle et de gestion basée sur les résultats. Comparaison avec d'autres pays.

**Volet :** Cours magistral

Préalables : PAP 1701 ou PAP 2700 et 51 crédits universitaires.

### **PAP 4740 Thèmes choisis en politique publique (3 crédits)**

Ce cours portera sur un thème choisi annuellement dans le domaine de l'analyse des politiques publiques. Par exemple, les politiques à l'égard des peuples autochtones, les politiques en matière de santé, les politiques industrielles, les politiques culturelles, les politiques linguistiques, les politiques en matière d'éducation.

**Volet :** Cours magistral

Préalables : PAP 1701 ou PAP 2700 et 51 crédits universitaires.

### **PAP 4750 Gestion de projet dans le secteur public (3 crédits)**

Éléments fondamentaux de la conception, de la coordination et de l'évaluation des projets dans le secteur public. Méthodes et techniques de gestion de projet.

**Volet :** Séminaire

Préalables : PAP 1701 ou PAP 2700 et 51 crédits universitaires.

### **PAP 4755 Éthique et affaires publiques (3 crédits)**

Examen de l'utilité d'une réflexion sur l'éthique pour comprendre les enjeux dans plusieurs domaines de l'administration et des politiques publiques. Examen des normes associées à un comportement acceptable des gouvernants et des fonctionnaires dans les sociétés démocratiques ainsi que des institutions chargées des questions éthiques dans l'administration publique.

**Volet :** Cours magistral

Préalable : 54 crédits universitaires.

### **PAP 4760 Séminaire en gestion publique stratégique (3 crédits)**

Éléments fondamentaux de gestion stratégique. Approches et techniques pour la conception, la mise en oeuvre et l'évaluation d'une stratégie organisationnelle. Rôle et limites de la planification stratégique dans le secteur public.

**Volet :** Séminaire

Cours réservé aux étudiants et étudiantes inscrits dans les programmes de majeure, spécialisé en administration publique ayant complété un minimum de 81 crédits universitaires.

### **PAP 4765 Séminaire synthèse en administration publique (3 crédits)**

Ce séminaire permet à l'étudiant terminant un programme spécialisé approfondi d'appréhender le domaine de l'administration publique de façon intégrée et globale. Les principales théories et contributions ayant marqué le développement de l'analyse de l'administration publique, particulièrement au Canada.

**Volet :** Séminaire

Cours réservé aux étudiants et étudiantes inscrits dans les programmes de majeure, spécialisé en administration publique ayant complété un minimum de 81 crédits universitaires.

### **PAP 4999 Lectures dirigées en gestion publique et gouvernance / Directed Readings in Public Management and Governance (3 crédits / 3 units)**

En collaboration avec un professeur, et sujet à l'approbation du responsable du programme, l'étudiant identifie un domaine de la gestion publique ou de la gouvernance. Sur la base de discussions régulières avec le professeur, l'étudiant effectue une série de lectures et des recherches sur le thème choisi. L'évaluation comporte des éléments écrits. / In collaboration with a professor, and subject to approval by the coordinator of the program, the student identifies an area of public management or governance for investigation. On the basis of periodic discussions with the professor, the student completes a series of readings and conduct research on the selected topic. The evaluation will require the submission of written work.

**Volet / Course Component:** Recherche / Research

### **PAP 6101 Globalization and Continental Integration (3 units)**

Examination of the impacts of socio-economic, technological and cultural globalization on our systems of governance both internationally and domestically. Analysis of the role of the nation-state in a context of simultaneous decentralization and internationalization, with a particular focus on global institutions and North American integration.

**Course Component:** Lecture

### **PAP 6102 Democratic Governance (3 units)**

This seminar provides an examination of how democratic governments structure their decision-making processes for effectiveness, representation and accountability. A particular focus of this seminar is a critical evaluation of the New Public Management reforms, and an in-depth review of different models of government intervention and policy-making from a comparative perspective.

**Course Component:** Lecture

### **PAP 61021 DEMOCRATIC GOVERNANCE (Part 1 of 2)**

This seminar provides an examination of how democratic governments structure their decision-making processes for effectiveness, representation and accountability. A particular focus of this seminar is a critical evaluation of the New Public Management reforms, and an in-depth review of different models of government intervention and policy-making from a comparative perspective. (Part 1 of 2)

**Course Component:** Seminar

### **PAP 61022 DEMOCRATIC GOVERNANCE (Part 2 of 2) (3 units)**

This seminar provides an examination of how democratic governments structure their decision-making processes for effectiveness, representation and accountability. A particular focus of this seminar is a critical evaluation of the New Public Management reforms, and an in-depth review of different models of government intervention and policy-making from a comparative perspective. (Part 2 of 2)

**Course Component:** Seminar

Prerequisite: PAP 61021.

### **PAP 6103 Research Methods (3 units)**

Study of different methodological approaches used in public administration, conceptual tools and research methods (discourse analysis, content analysis, quantitative methods –statistics and probability)

**Course Component:** Seminar

### **PAP 6110 Theories of Public Management (3 units)**

(Core course for students in the field of public management).

Presentation of major components of public management (managerial roles and functions, planning, organizational cultures, leadership and motivation, human resources managements, change management, etc.). Study of the main theoretical approaches in public management, with the aim of relating them critically to one another and undertaking a critical analysis of the methodological and theoretical contributions of the various approaches.

**Course Component:** Seminar

### **PAP 6111 Theories of Public Policy (3 units)**

(Core course for students in the field of public policy). Presentation of the different stages of the policy process, notably emergence, development, implementation and evaluation, as well as the influence of institutions, ideas and interests on public policy. The objective is to present the main theoretical approaches (neo-institutionalism, post-positivism, political economy, etc.) with the aim of relating them critically to one another and critically analyzing their methodological and theoretical contributions.

**Course Component:** Seminar

### **PAP 6120 Ethics in the Public Sector (3 units)**

Study of the theoretical and empirical issues related to ethics in the public sector, analysis of the literature on the philosophical and political foundations of ethical reflection and the literature on ethics and public administration. Themes addressed include citizenship and democracy, responsibility and accountability, public interest, contemporary issues in ethics in the public sector and social justice in public decision-making.

**Course Component:** Lecture

### **PAP 6121 Public Administration: Coordination and Consistency (3 units)**

Examination of the influence of structural and social processes on the theory and practice of public administration. The course will examine the mechanisms and issues of coordination in its multiple forms: multi-level coordination, coordination across the public, private and community sectors, horizontal and vertical coordination. The course will also address the challenges and issues of consistency in the process of public policy development and implementation and will examine a number of cases and international comparisons.

**Course Component:** Lecture

### **PAP 6122 Culture and Power in Public Organisations (3 units)**

Informal dimensions of public organizations, including organizational cultures and power relations that mesh with organizational issues. Sociopolitical analysis of organizations to improve understanding of factors of inertia, resistance and blockage that influence, to different degrees, possibilities for innovation and change in public administration.

**Course Component:** Lecture

### **PAP 6130 Selected Themes in Public Administration (3 units)**

**Course Component:** Seminar

### **PAP 6501 Mondialisation et intégration continentale (3 crédits)**

Examen de l'impact sur la gouvernance à l'échelle internationale et nationale de la mondialisation des secteurs socio-économique, technologique et culturel. Analyse du rôle joué par l'état-nation dans un contexte de décentralisation et d'internationalisation simultanées, en mettant particulièrement l'accent sur les institutions mondiales et l'intégration nord-américaine.

**Volet :** Cours magistral

### **PAP 6502 Gouvernance démocratique (3 crédits)**

Examen des mesures prises par les gouvernements démocratiques pour s'assurer que les processus de prise de décision répondent aux critères d'efficacité, de représentativité, et d'imputabilité. Accent sur l'examen critique des réformes récentes des modes de gestion à la fonction publique et étude approfondie des différents modes d'intervention gouvernementale et d'élaboration de politiques d'un point de vue comparatif.

**Volet :** Séminaire

### **PAP 65021 GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE (Partie 1 de 2)**

Examen des mesures prises par les gouvernements démocratiques pour s'assurer que les processus de prise de décision répondent aux critères d'efficacité, de représentativité, et d'imputabilité. Accent sur l'examen critique des réformes récentes des modes de gestion à la fonction publique et étude approfondie des différents modes d'intervention gouvernementale et d'élaboration de politiques d'un point de vue comparatif. (Partie 1 de 2)

**Volet :** Séminaire

### **PAP 65022 GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE (Partie 2 de 2) (3 crédits)**

Examen des mesures prises par les gouvernements démocratiques pour s'assurer que les processus de prise de décision répondent aux critères d'efficacité, de représentativité, et d'imputabilité. Accent sur l'examen critique des réformes récentes des modes de gestion à la fonction publique et étude approfondie des différents modes d'intervention gouvernementale et d'élaboration de politiques d'un point de vue comparatif. (Partie 2 de 2)

**Volet :** Séminaire

Préalable : PAP 65021.

### **PAP 6503 Méthodes de recherche (3 crédits)**

Étude de différentes approches méthodologiques utilisées en administration publique, outils conceptuels et méthodes de recherche (analyse de discours, analyse de contenu, méthodes quantitatives –statistiques et probabilités)

**Volet :** Séminaire

### **PAP 6510 Théories en gestion publique (3 crédits)**

(Cours noyau pour les étudiants dans le champ de la gestion publique). Présentation des grandes composantes de la gestion publique (rôles et fonctions managériaux, planification, cultures organisationnelles, leadership et motivation, gestion des ressources humaines, gestion du changement, etc.). Étude des principales approches théoriques de la gestion publique, dans le but de les relier et d'entreprendre l'analyse critique des apports méthodologiques et théoriques des diverses approches.

**Volet :** Séminaire

### **PAP 6511 Théories en politiques publiques (3 crédits)**

(Cours noyau pour les étudiants dans le champ des politiques publiques). Présentation des différentes phases de l'analyse des politiques publiques, notamment celles de l'émergence, de l'élaboration, de la mise en œuvre et de l'évaluation, ainsi que de l'influence des institutions, des idées et des intérêts sur les politiques publiques. L'objectif sera de présenter les principales approches théoriques de politiques publiques (néo-institutionnalisme, post-positivisme, économie politique, etc.), de les relier de façon critique et d'entreprendre une analyse des apports méthodologiques et théoriques des diverses approches.

**Volet :** Séminaire

### **PAP 6520 Éthique publique (3 crédits)**

Étude des enjeux théoriques et empiriques reliés à l'éthique publique, analyse de la littérature sur les fondements philosophiques et politiques de la réflexion éthique et de la littérature sur l'éthique et l'administration publique. Les thèmes abordés incluent la citoyenneté et la démocratie, la responsabilité et la reddition de comptes, l'intérêt public, les enjeux éthiques publics contemporains et la justice sociale dans le contexte de la prise de décision publique.

**Volet :** Cours magistral

### **PAP 6521 Administration publique : Coordination et cohérence (3 crédits)**

Examen de l'influence des processus structurels et sociaux sur la théorie et la pratique de l'administration publique. Le cours traitera des mécanismes et enjeux de coordination dans ses multiples formes : coordination à niveaux multiples, coordination entre secteurs publics, privés et communautaires, coordination horizontale et verticale. Le cours abordera également les défis et enjeux de cohérence du processus de production et la mise en œuvre des politiques publiques et examinera certains cas et comparaisons internationales.

**Volet :** Cours magistral

### **PAP 6522 Cultures et pouvoir dans les organisations publiques (3 crédits)**

Dimension informelle de l'organisation publique, à savoir les cultures organisationnelles et les relations de pouvoir qui se conjuguent invariablement aux enjeux organisationnels. Lecture sociopolitique de l'organisation pour mieux saisir les facteurs d'inertie, de résistance et de blocage qui pèsent, à des degrés divers, sur les possibilités d'innovation et de changement dans l'administration publique.

**Volet :** Séminaire

### **PAP 6530 Thèmes choisis en administration publique (3 crédits)**

**Volet :** Séminaire

### **PAP 6901 Projet / Project (3 crédits / 3 unités)**

Étude approfondie d'un domaine de la gestion publique ou de la gouvernance. Étude de cas ou projet en collaboration avec une ou plusieurs agences du secteur public. Rapport écrit. Noté S (satisfaisant) ou NS (non satisfaisant) par le professeur responsable. / In-depth study of a particular area of public management on governance. Case study or project to be conducted in collaboration with one or more public sector organizations. Written report. Graded S (Satisfactory) / NS (Not satisfactory).

**Volet / Course Component:** Cours magistral / Lecture

### **PAP 6941 Stage I / Placement I (3 crédits / 3 unités)**

**Volet / Course Component:** Expérience pratique / Praticum

### **PAP 6942 Stage II / Placement II (3 crédits / 3 unités)**

**Volet / Course Component:** Expérience pratique / Praticum

### **PAP 6980 Lecture dirigée / Directed Readings (3 crédits / 3 unités)**

**Volet / Course Component:** Séminaire / Seminar

### **PAP 6998 Projet de thèse / Thesis Proposal**

**Volet / Course Component:** Recherche / Research

### **PAP 7998 Mémoire / Research Paper (6 crédits / 6 unités)**

L'inscription au mémoire est permise dès la deuxième session d'études. Le mémoire compte environ douze mille mots (50 pages). Il est évalué par la personne qui l'a dirigé et par un autre professeur nommé par le responsable des études supérieures. Le mémoire est noté alpha et la note (la moyenne des deux évaluations) paraîtra sur le relevé de notes. / Registration for the research paper is permitted in the second session. The research paper is approximately 12,000 words (50 pages) in length. It is evaluated by the supervisor and by another professor appointed by the professor in charge of graduate studies. Research papers are graded alpha and the grade (the average of both evaluations) appears on the transcript.

**Volet / Course Component:** Recherche / Research

### **PAP 8111 Research Seminar in Public Administration II (3 unités)**

Préparation pour l'écriture de la thèse (incluant la proposition de thèse) en administration publique. Continuation des thèmes présentés dans le séminaire précédent (PAP 8510 Séminaire de recherche en administration publique I). Différentes étapes de la recherche en gestion publique et en politiques publiques, notamment le développement de la question de recherche, la revue de littérature, le cadre théorique, l'approche méthodologique et le développement de données empiriques. Différentes stratégies de diffusion de connaissances (conférences, articles, chapitres de livres, etc.) et préparation pour la proposition de thèse.

**Course Component:** Séminaire

Prérequis: PAP 8510

### **PAP 8510 Séminaire de recherche en administration publique I (3 crédits)**

Préparation à la rédaction de la thèse (incluant le projet de thèse) en administration publique. Présentation des dimensions ontologiques (qu'est-ce qui compose le domaine du savoir ?) et épistémologique (comment savons-nous ce que nous savons ?) caractérisant la recherche en gestion publique et en politiques publiques. Initiation aux différentes étapes de la production de connaissances (formulation de la problématique de recherche, revue de littérature, cadre théorique, etc.).

**Volet :** Séminaire

### **PAP 8511 Séminaire de recherche en administration publique II (3 crédits)**

Préparation à la rédaction de la thèse (incluant le projet de thèse) en administration publique. Poursuite de l'analyse des thèmes abordés au séminaire précédent (PAP P8510 Séminaire de recherche en administration publique I). Initiation aux différentes étapes de la production des connaissances, notamment la formulation de la problématique de recherche, la revue de littérature, le cadre théorique, la démarche méthodologique et la production des données empiriques. Initiation aux différentes stratégies de diffusion des connaissances (conférences, rédaction d'articles, de chapitres de livre, etc.), avec un souci particulier pour la préparation à la soutenance du projet de thèse.

**Volet :** Séminaire

Préalable: PAP 8510

### **PAP 9310 Public Management (3 units)**

In-depth study of the field of public management. Presentation of the formal dimensions (direction, organization, budgeting, strategy, planning, control, etc.) and informal dimensions (leadership, motivation, mobilization, organizational culture, coordination, power relations, etc.) in public management. Critical analysis of the principal theoretical approaches and tendencies of public management and their theoretical and methodological contributions.

**Course Component:** Seminar

### **PAP 9311 Public Policy (3 units)**

In-depth study of the field of public policy. Different stages in the policy process (emergence, development, implementation and evaluation). The objective is to present the main theoretical approaches and tendencies (neo-institutionalism, post-positivism, political economy, etc.), to relate them critically to one another and to critically analyze their methodological and theoretical contributions.

**Course Component:** Seminar

### **PAP 9320 Seminar in Major Field: Public Management (3 units)**

This course deepens the knowledge acquired in the course PAP 9310 Public Management for doctoral candidates with public management as the Major Field.

**Course Component:** Seminar

### **PAP 9330 Seminar in Major Field: Public Policy (3 units)**

This course deepens the knowledge acquired in the course PAP 9311 Public Policy for doctoral candidates with public policy as the Major Field.

**Course Component:** Seminar

### **PAP 9710 Gestion publique (3 crédits)**

Étude approfondie du domaine de la gestion publique. Présentation des composantes formelles (direction, organisation, budgétisation, stratégie, planification, contrôle, etc.) et informelles (leadership, motivation, mobilisation, culture organisationnelle, coordination, relations de pouvoir, etc.) en gestion publique. Analyse critique des principales approches et courants théoriques de la gestion publique et de leurs apports théoriques et méthodologiques.

**Volet :** Séminaire

### **PAP 9711 Politiques publiques (3 crédits)**

Étude approfondie du domaine des politiques publiques. Différentes phases de l'analyse des politiques publiques (émergence, élaboration, mise en œuvre et évaluation). L'objectif sera de présenter les principales approches et courants théoriques dans le domaine des politiques publiques (néo-institutionnalisme, post-positivisme, économie politique, etc.), de les relier de façon critique et d'entreprendre une analyse de leurs apports théoriques et méthodologiques.

**Volet :** Séminaire

### **PAP 9720 Séminaire dans le champ majeur : Gestion publique (3 crédits)**

Ce cours approfondira les connaissances acquises lors du cours PAP 9710 Gestion publique pour les doctorants avec gestion publique comme champ majeur.

**Volet :** Séminaire

### **PAP 9730 Séminaire dans le champ majeur : Politiques publiques (3 crédits)**

Ce cours approfondira les connaissances acquises lors du cours PAP 9711 Politiques publiques pour les doctorants dont le champ majeur est politiques publiques.

**Volet :** Séminaire

### **PAP 9980 Lecture dirigée / Directed Readings (3 crédits / 3 units)**

**Volet / Course Component:** Séminaire / Seminar

### **PAP 9988 Examen de synthèse - champ mineur / Comprehensive Examination - Minor Field**

L'examen de synthèse a pour but de vérifier les connaissances dans le champ mineur. Il a lieu généralement vers la fin de la troisième session d'inscription au programme. / The comprehensive examination is aimed at evaluating the student's knowledge of their minor field.

**Volet / Course Component:** Cours magistral / Lecture

### **PAP 9989 Examen de synthèse - champ majeur / Comprehensive Examination - Major Field**

L'examen de synthèse a pour but de vérifier les connaissances dans le champ majeur. Il a lieu généralement vers la fin de la troisième session d'inscription au programme. / The comprehensive examination is aimed at evaluating the student's knowledge of their major field.

**Volet / Course Component:** Cours magistral / Lecture

### **PAP 9997 Projet de thèse de doctorat / Thesis proposal**

**Volet / Course Component:** Recherche / Research